

**Mauritanie**  
**Projet Centre de Santé de Tékane**  
**(PCST)**  
**Rapport sur l'achèvement des travaux**  
**supplémentaires du projet**

*Mise en œuvre : Convention de partenariat AST - ACTUME*

**Décembre 2023**

## I. RESUME DU PROJET

**1.1** L'objectif sectoriel est de contribuer à l'accès universel des populations à la santé. Le projet Centre de Santé de Tékane (CST) a pour objectif spécifique l'amélioration de la prise en charge des malades dans la commune de Tékane. Le projet prévoit :

- La réalisation d'infrastructures du centre de santé (salles de consultation médicale, petite chirurgie, pharmacie, et des services spécialisés); en vue de rehausser la qualité des services et des soins ;
- L'animation et l'organisation de sessions d'information, d'éducation sanitaire et communication au profit des populations notamment en ciblant en priorité les femmes et les jeunes ;
- La formation et le renforcement des capacités des acteurs notamment au profit des agents communautaires ; une attention particulière sera portée sur l'hygiène, la nutrition et la protection contre les maladies parasitaires et infectieuses ;
- L'acquisition des équipements médicaux, matériels et fournitures pour les différents services (Gynéco-obstétrique, stomatologie, radiologie, laboratoire, ECG) ;
- L'acquisition d'une ambulance tout terrain médicalisée (dispositif d'oxygénation, médicaments et consommables d'urgence et de réanimation);
- L'appui au démarrage du centre de santé pendant la première année d'exploitation ; et à la mise en place de systèmes de gestion adaptée ; et
- L'appui à la coordination, au suivi-évaluation sur le pan socioéconomique et environnemental et la gestion du projet. Une équipe de professionnels qualifiés est en place pour coordonner les activités et assurer la gestion avec la mise en place d'une comptabilité simplifiée Les acquisitions de travaux sont effectuées sur la base d'appel à la concurrence et de sélection des petites PME locales qualifiées.

**1.2** Le Projet de construction d'un Centre de Santé à Tékane (PCST), une opération phare du Département administratif éponyme, a reçu une contribution généreuse de **417 537 €** apportée par une Fondation Suisse. Le ministère de la Santé, partenaire majeur, prend en charge les coûts des équipements hospitaliers, à hauteur de **295 794 €**. Pour leur part, les populations de Tékane, à travers leurs associations et partenaires, ont apporté une contribution en espèce (**14 289 €**) et en nature estimée à **25.300 €**. **Les contributions financières ont donc atteint un total de 752 920 €.**

**1.3** Les principaux travaux de construction (de 1200 m2 au lieu des 830 m2 initialement prévus, en raison du nouveau statut administratif de la localité) sont achevés. Toutefois, il y a eu des intempéries et des fortes pluies pendant l'hivernage de cette année, qui ont enclavé le centre et occasionné des infiltrations au niveau du toit. Cette situation imprévue a conduit au lancement immédiat de travaux supplémentaires de sécurisation du bâtiment principal et d'accès au centre qui sont en cours d'achèvement. Il reste à parachever les derniers travaux de second-œuvre notamment les travaux de câblage et de raccordement au réseau électrique national.

**1.4** Les équipements hospitaliers les plus importants sont déjà livrés (ambulance médicalisée, laboratoires et imagerie médicale), il reste à fournir le matériel de stomatologie, les équipements médico-techniques, le lot du matériel informatique, le mobilier de bureau et de mobilisation. Ces équipements sont attendus en avril 2024. Le médecin chef et une partie de son personnel sont déjà affectés sur les lieux par le ministère de la santé, qui aura la responsabilité d'assurer le fonctionnement de l'établissement.

**15** Il est important de souligner que les acquis du PCST sont à consolider pour permettre d'atteindre les objectifs d'accès à des soins de qualité assignés au projet. Les précipitations extrêmes et les fortes chaleurs, exhortent à plus de vigilance et davantage de sécurisation des infrastructures et des équipements du centre. Il s'agira dans l'immédiat de renforcer l'étanchéité de la toiture, de viabiliser le raccordement au réseau électrique, de réaliser des travaux d'aménagements paysagers et de viabilisation et d'améliorer la piste d'accès au centre. Ces travaux destinés à rendre le centre plus fonctionnel peuvent être réalisés sur une période de trois (3) mois, dès la mobilisation des fonds complémentaires.

## II. AVANCEMENT DU PROJET

**2.1** Les activités ont démarré en juillet 2020 par les études techniques et architecturales. Le bureau du contrôle qualité (CTC) et la Direction des Infrastructures de la maintenance et du matériel -autorité de supervision de la construction des centres médicaux-ont validé les plans du centre. Il est utile de rappeler que la surface bâtie du centre de santé a été revue à la hausse (de 830 à 1200 m<sup>2</sup>) pour rendre le CST conforme aux nouvelles normes édictées par le ministre de la Santé. **Ce changement d'envergure** (plus de 44,6% de la surface bâtie), a induit une augmentation substantielle des coûts et une modification du planning des travaux. Les travaux de construction du CST n'ont pu démarrer qu'en février 2021. Ils se sont poursuivis normalement, malgré les aléas liés à la pandémie notamment le renchérissement des coûts des matériaux de construction, la perte de change (**18.895 €**) et les difficultés de mobiliser une main d'œuvre qualifiée. Un appui a été donné pour renforcer les mesures de protection contre la COVID 19 (fourniture de masques). Le coût global des travaux de construction des bâtiments du centre de santé (Gros œuvre, second œuvre et main d'œuvre) a été réévalué à **19,22 millions MRU soit 509 929 €**. **Le montant décaissé à ce jour est de 16,10 millions MRU soit 426 603 € dont l'entière contribution de la Fondation (417 537 €) qui a été clôturée. La situation financière est présentée en annexe 1**

**2.2** Les principaux travaux de **gros œuvre sont achevés, mais de nouveaux travaux engagés pour la sécurisation du centre à cause des intempéries, sont en cours d'achèvement**. Actuellement, les travaux de peinture qui avaient été suspendues ont été repris et sont quasiment achevés et ont ainsi permis la pose de la menuiserie bois. Les travaux de la plomberie sont prévus avant la fin du mois de décembre 2023. Les travaux d'électricité et de raccordement au réseau électrique national qui constituent la composante la plus importante des travaux urgents de sécurisation pourront être achevés en janvier 2024 Les travaux de viabilisation du centre pour rendre le centre plus fonctionnel, pourront suivre en vue de leur achèvement définitif au cours du premier trimestre de l'année 2024. **Les ressources financières requises pour permettre la réalisation de ces travaux de sécurisation et de viabilisation du centre sont évaluées à 3,12 M MRU (soit 80 000 €) Le détail est présenté en annexe 2**

**2.3** Le **comité local** interface du projet avec les bénéficiaires, a participé activement aux réunions de supervision du chantier organisées par la coordination du projet. Le projet a bénéficié du soutien des populations et des services de l'administration, des autorités communales, régionale et nationale. Des consultations régulières se poursuivent.

**2.4** L'**Association Santé Tékane et ACTUME** ont entrepris des démarches avec l'Etat pour acquérir le matériel, à l'effet de combler les écarts dus aux changements architecturaux et au renchérissement des prix. Ainsi, les lots d'équipement (équipements médicaux sociaux, équipements et matériels de laboratoire, équipements et mobilier de bureau et de climatisation, équipements de stomatologie, imagerie médicale et équipements de l'ambulance) d'une valeur de **11.145.955 MRU soit 295.794 €** seront fournis par le ministère de la Santé qui a engagé les procédures d'acquisition. Plus récemment, les responsables du projet ont été reçus le 24 août 2023 par le Secrétaire général du **ministère de la Santé** qui a réaffirmé l'engagement à conduire à bon terme la réalisation de cet important projet et de fournir les équipements restants. Le Directeur de la DIMM (Direction chargée du matériel au ministère de la santé) a confirmé le 11 décembre 2023 aux responsables du projet que l'acquisition des équipements restants est prévue avant fin avril 2024.

**III. En conclusion**, l'achèvement des travaux de construction du CST a subi des retards liés aux capacités des entreprises et aux fortes précipitations de cette année 2023. La mobilisation d'un appui urgent pour faire aux travaux urgents à parachever et aux travaux de viabilisation du centre à entreprendre. L'équipement complet du centre par le ministère de la Santé pourra intervenir dès l'achèvement complet des travaux prévus à la fin du premier trimestre de l'année **2024**. Le Ministère de la santé a été relancé et a donné des instructions pour la fourniture des équipements restants. Les travaux urgents à parachever et les travaux de viabilisation à engager, ainsi que la préparation du projet de consolidation du projet, pourront être réalisés sur une durée de trois (3) mois.

**L'appui sollicité d'un montant de 80 000 Euros permettra de réaliser les dernières retouches pour finaliser et rendre fonctionnelle toute l'opération et poser les matériels sanitaires.** Ce centre de première classe constitue un bon cadre de coopération solidaire entre le projet CST et ses divers partenaires, pour améliorer l'accès à des services de santé de qualité et l'amélioration du bien-être humain des populations du département de Tékane.

### *En savoir plus :*

- Consulter le site web du CST : <http://bulletin.actume.org/centresantekane/>
- Tout sur le projet Centre de santé de Tékane : <https://actume.org/centre-de-sante-de-tekane/>
- Galerie photos : <https://ibm.biz/centresantevueaerienne>





Nouakchott, le 28 FEV 2023 في نواكشوط  
Numéro 000043 الرقم:

## Attestation

**Objet :** Estimation de la contribution de l'Etat au Projet  
de Construction du Centre de Santé de Tékane

Dans le cadre de la mise en œuvre du projet de construction du Centre de Santé de Tékane (CST) financé par la Fondation Suisse, une rencontre a eu lieu entre le Ministre de la Santé et les responsables du projet au sujet de la contribution que pourrait apporter l'Etat à ce projet.

A l'issue de la rencontre, le Ministère de la Santé s'est engagé à prendre en charge le volet « équipement » du Centre réparti en six (06) lots et estimé comme suit :

Intitulés des lots	Montants estimés par lot	Commentaire
Lot 1 : Equipements Médico-Techniques	862 265	En cours de livraison
Lot 2 : Equipement de Laboratoire	983 690	En cours de livraison
Lot 3 : Equipements informatiques, mobilier de bureaux et climatisation	2000 000	A reprogrammer pour 2023
Lot 4 : Equipements de Stomatologie	800 000	A reprogrammer pour 2023
Lot 5 : Imagerie Médical	4 000 000	En cours de livraison
Lot 6 : Equipement de l'ambulance	2 500 000	Déjà livré
<b>TOTAL</b>	<b>11 145 955 MRU</b>	

En foi de quoi, la présente attestation est délivrée à la demande des intéressés pour servir et valoir ce que de droit

Mohamed Lemine Mohamed ELHADJ

## Détail Exécution Globale Budget AST/CST du 01/09/2020 au 19/10/2023

Libellés	Prévisions	Execution	Ecart	Taux Execut
<b>01 INVESTISSEMENT</b>				
			-	
<b>INFRASTRUCTURES</b>			-	
<b>Materiaux de Constructions</b>	<b>4 168 824</b>	<b>6 583 810</b>	<b>- 2 414 986</b>	<b>157,93</b>
Caisse de Chantier		128 500		
Ciment		2 478 500		
Fer		1 448 630		
Transport		378 855		
Gravier		1 248 000		
Sable		500 800		
Confection Briques		324 330		
Divers (Eau et Autres Frais)		73 695		
<b>SOUS TOTAL</b>		<b>6 581 310</b>		
<b>Main d'Œuvre</b>	<b>2 591 804</b>	<b>2 651 760</b>	<b>- 59 956</b>	<b>102,31</b>
<b>Autres Corps de Metier</b>	<b>5 562 235</b>	<b>5 047 495</b>	<b>514 740</b>	<b>90,75</b>
Contrôle des Travaux	60 000	48 000	12 000	80,00
Etude Dossier Exécution	40 000	40 000	-	100,00
Etude Formulation Béton	19 900	19 900	-	100,00
Etude Electricité	15 000	15 000	-	100,00
Vérification Conformité Electricité	40 000	40 000	-	100,00
Confection Grille Fenêtre	76 700	76 700	-	100,00
Travaux Electricité	2 535 485	2 346 690	188 795	92,55
Travaux Menuiserie	789 100	788 125	975	99,88
Plomberie	460 000	342 450	117 550	74,45
Travaux Carrelage	755 700	693 900	61 800	91,82
Peinture	500 000	491 150	8 850	98,23
Divers (Transport et Achat Mat Compl)	270 350	145 580	124 770	53,85
<b>SOUS TOTAL</b>	<b>5 562 235</b>	<b>5 047 495</b>		
<b>Travaux de Remblais (Aménagement)</b>	<b>200 000</b>		<b>200 000</b>	<b>0</b>
<b>S/Total</b>	<b>12 522 863</b>	<b>14 283 065</b>	<b>- 1 760 202</b>	<b>114,06</b>
<b>EQUIPEMENT</b>			-	
Equipement Medicaux			-	
Ambulance Médicalisés			-	
Ordinateurs			-	
<b>S/Total</b>			-	
<b>TOTAL INVESTISSEMENT</b>	<b>12 522 863</b>	<b>14 283 065</b>	<b>- 1 760 202</b>	<b>114,06</b>
			-	
<b>02 FONCTIONNEMENT</b>			-	
<b>ACHATS</b>			-	
Eau et Electricité	22 500	1 090	21 410	4,84
Fourniture de Bureaux	4 000	5 370	- 1 370	134,25
Achat Divers	3 000	2 953	47	98,43
<b>S/Total</b>	<b>29 500</b>	<b>9 413</b>	<b>20 087</b>	<b>31,91</b>
<b>LOCATION</b>			-	
Loyer Bureaux	80 000	120 000	- 40 000	150,00

			-	
<b>Etudes PGS Contrôle et suivi Travaux</b>	<b>504 346</b>	<b>757 500</b>	<b>- 253 154</b>	<b>150,19</b>
Perdium Technicien		576 000		
Perdium Responsable Sécurité		181 500		
<b>SOUS-TOTAL</b>		<b>757 500</b>		
<b>Rnforcement des Capacité</b>	<b>243 000</b>	<b>208 435</b>	<b>34 565</b>	<b>85,78</b>
Matériel de Bureau		31 000		
Achat de Chaise		15 000		
Etudes & Missions pour Renfor Capacité		162 435		
<b>SOUS-TOTAL</b>		<b>208 435</b>		
<b>S/Total (Etudes PGS &amp; Renforcement)</b>	<b>747 346</b>	<b>965 935</b>	<b>- 218 589</b>	<b>129,25</b>
<b>FRAIS TELECOMMUNICATION</b>			-	
Internet	27 200	24 000	3 200	88,24
Telepone	8 000	14 400	- 6 400	180,00
<b>S/Total</b>	<b>35 200</b>	<b>38 400</b>	<b>- 3 200</b>	<b>109,09</b>
<b>HONORAIRES</b>			-	
Honoraire Coordinateur	190 400	224 000	- 33 600	117,65
Honoraire Comptable	161 000	196 000	- 35 000	121,74
Honoraire Assistante Administration	63 000		63 000	0
Honoraire Chargé Logistique	120 000	150 000		125,00
Honoraire Charge Entretien Bureaux	80 000	100 000	- 20 000	125,00
<b>S/Total</b>	<b>614 400</b>	<b>670 000</b>	<b>- 55 600</b>	<b>109,05</b>
<b>FRAIS BANCAIRES</b>			-	
Frais tenue de Compte et Banking	5 000	10 548	- 5 548	210,96
<b>TOTAL FONCTIONNEMENT</b>	<b>1 511 446</b>	<b>1 814 296</b>	<b>- 302 850</b>	<b>120,04</b>
			-	
<b>TOTAL BUDGET</b>	<b>14 034 309</b>	<b>16 097 361</b>	<b>- 2 063 052</b>	<b>114,70</b>

Total Montants Recus à ce Jour 19/10/2023 16 111 660

Total Montants Depensés a ce Jour 19/10/2023 16 097 361

Difference **14 299**

Montant non Décaissé -

Solde du Compte Bancaire à ce jour 19/10/2023 **14 299**

Solde Reel a ce Jour 19/10/2023 **14 299,00**

## PROJET CENTRE DE SANTE DE TEKANE CST

### TRAVAUX RESTANTS

Désignation	Montant des travaux MRU	Montant décaissé	Montant restant à mobiliser
Montant Finition 1 (Chape Batiment principal et allée)	135 000	110 000	25 000
Montant Finition 2 (Portail entrée)	25 000	20 000	5 000
Electricité	2 535 485	2 346 690	188 795
Electricité (Materiel et main d'œuvre dégats)	89 890	-	89 890
Climatisation	700 000		700 000
Plomberie	110 000	70 500	39 500
Menuiserie Bois	486 500	453 525	32 975
Carrelage	172 000	159 000	13 000
Peinture	150 000	105 000	45 000
Etanchéité	170 000		170 000
Contrôle Travaux	60 000	48 000	12 000
Vérification Electricité	40 000	20 000	20 000
Aménagements paysagers et accès au centre	225 000		225 000
Parafouilles bâtiment principal	250 000		250 000
Toilettes extérieures, hangar et parking	500 000		500 000
Signalisations	150 000		150 000
Divers ,matériaux et autres	250 000		250 000
Etude de gestion du centre	250 000		250 000
Etude de préparation projet consolidation	150 000		150 000
<b>TOTAL EN MRU</b>			<b>3 116 160</b>
			<b>16 100 000</b>
			<b>19 216 160</b>
			<b>509 929</b>